

## **Aula 00**

*TRT 10ª Região (Técnico Judiciário -  
Área Administrativa - Agente da Polícia  
Judicial) Passo Estratégico de Segurança  
de Dignitários - 2024 (Pós-Edital)*

Autor:  
**Eduardo Alberi**

28 de Dezembro de 2024

# TÉCNICAS, TÁTICAS E OPERACIONALIZAÇÃO, OBJETO E MODUS OPERANDI.

## Sumário

Apresentação.....	2
O que é o Passo Estratégico? .....	3
Análise Estatística.....	4
Roteiro de revisão e pontos do assunto que merecem destaque.....	5
Das técnicas, táticas e operacionalização .....	5
Da organização do serviço de segurança .....	9
Conceitos básicos .....	10
Técnicas, Táticas e Operacionalização .....	11
Do Objeto e Modus Operandi.....	14
Aposta estratégica .....	15
Questões estratégicas.....	17
Questionário de revisão e aperfeiçoamento .....	21
Perguntas .....	22
Perguntas com respostas .....	22
Lista de Questões Estratégicas.....	26
Gabarito .....	27
Referências Bibliográficas .....	28



## APRESENTAÇÃO

Fala, pessoal! Tudo certo com vocês?

Meu nome é **Eduardo Alberi**, e, com imensa satisfação, serei o seu analista do **Passo Estratégico**!

Para que você conheça um pouco sobre mim, segue uma breve apresentação:



*Analista do Passo Estratégico para as disciplinas de **Direito Penal, Criminalística, Segurança de Dignatários e Legislação Extravagante.***

*Sou coach/mentor do Estratégia Concursos há mais de 6 anos. Além disso, trabalho na organização de diversas **Trilhas Estratégicas**, em especial as voltadas aos concursos da **área policial.***

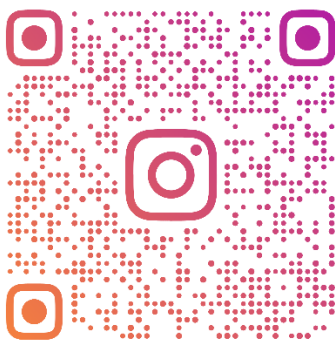
*Atualmente sou **Perito Criminal da Polícia Civil do Distrito Federal** desde 2019. Antes de me tornar perito, exerci o cargo de **Papiloscopista da PCDF** por cinco anos e de **Analista do Banco Central** (também por cinco anos). Ademais, fui aprovado nos concursos de **Analista de Comércio Exterior do MDIC**, e **Auditor de Finanças e Controle da STN** e diversos outros concursos menos concorridos.*

*Sou bacharel em Engenharia Mecânica pela Universidade de Brasília e bacharel em Direito (UniProcessus).*

Pois bem, com o **Passo Estratégico**, tenho convicção de que nossos relatórios e simulados proporcionarão uma preparação diferenciada aos nossos alunos!

Vamos nessa!

Me siga no Instagram:  @eduardoalberi



EDUARDOALBERI



## O QUE É O PASSO ESTRATÉGICO?

O Passo Estratégico é um material escrito e enxuto que possui dois objetivos principais:

- a) orientar revisões eficientes;
- b) destacar os pontos mais importantes e prováveis de serem cobrados em prova.

Assim, o Passo Estratégico pode ser utilizado tanto para **turbinar as revisões dos alunos mais adiantados nas matérias, quanto para maximizar o resultado na reta final de estudos por parte dos alunos que não conseguirão estudar todo o conteúdo do curso regular.**

Em ambas as formas de utilização, como regra, **o aluno precisa utilizar o Passo Estratégico em conjunto com um curso regular completo.**

Isso porque nossa didática é direcionada ao aluno que já possui uma base do conteúdo.

Assim, se você vai utilizar o Passo Estratégico:

- a) **como método de revisão**, você precisará de seu curso completo para realizar as leituras indicadas no próprio Passo Estratégico, em complemento ao conteúdo entregue diretamente em nossos relatórios;
- b) **como material de reta final**, você precisará de seu curso completo para buscar maiores esclarecimentos sobre alguns pontos do conteúdo que, em nosso relatório, foram eventualmente expostos utilizando uma didática mais avançada que a sua capacidade de compreensão, em razão do seu nível de conhecimento do assunto.

### Seu cantinho de estudos famoso!

Poste uma foto do seu cantinho de estudos nos stories do Instagram e nos marque:



[@passoestrategico](https://www.instagram.com/passoestrategico)

Vamos repostar sua foto no nosso perfil para que ele fique famoso entre milhares de concurseiros!



## ANÁLISE ESTATÍSTICA

Inicialmente, convém destacar os percentuais de incidência de todos os assuntos previstos no nosso curso – quanto maior o percentual de cobrança de um dado assunto, maior sua importância:

Assunto	Grau de incidência em concursos similares
Técnicas, táticas. Objeto e modus operandi	3,8%
Análise de riscos. Planejamento de contingências	7,5%
Segurança de Pessoas. Defesa pessoal. Primeiros socorros. Direção defensiva. Direção Ofensiva	75,5%
Gestão de conflitos	13,0%
Armamento e tiro. Uso diferenciado da força	<1%

**Segurança de Dignitários** é uma disciplina com cobrança recente em concursos públicos, de forma que, em alguns assuntos, há poucas questões da nossa banca examinadora, motivo o qual utilizaremos também questões de diversas bancas.

De toda forma, a análise estatística é apenas um norte de como direcionar seus estudos e o investimento de tempo em cada assunto, mas não necessariamente será essa proporção cobrada na sua prova.

Dito isso, nas aulas do Passo Estratégico, optamos por seguir a ordem dos assuntos conforme consta na tabela acima (de cima para baixo), tendo em visto fazer mais sentido na evolução dos estudos.

Todavia, é válido optar pelo estudo das aulas com assuntos com maior incidência primeiro, para depois avançar para as de menor incidência. Fica a seu critério.

**Obs:** a disciplina de **Segurança Orgânica** ainda não possui questões suficientes que permitam fazer uma análise estatística que traga informações úteis.



## ROTEIRO DE REVISÃO E PONTOS DO ASSUNTO QUE MERECEM DESTAQUE

*A ideia desta seção é apresentar um roteiro para que você realize uma revisão completa do assunto e, ao mesmo tempo, destacar aspectos do conteúdo que merecem atenção.*

Para revisar e ficar bem-preparado no assunto, você precisa, basicamente, seguir os passos a seguir:

### Das técnicas, táticas e operacionalização

#### Conceitos iniciais

A segurança de dignitários é uma área bastante complexa que envolve várias técnicas, táticas e métodos de operacionalização que, em conjunto, buscam garantir a integridade física e/ou moral dos dignitários, ou seja, pessoas que exercem cargos elevados e, conseqüentemente, são alvos em potencial e têm sua segurança pessoal ameaçada. Aqui no Brasil, temos como algumas autoridades, como o Presidente da República, Senadores, ministros no STF, juízes, dentre outros.

Vamos observar as principais **abordagens técnicas**:

##### i. Avaliação de Risco:

- **Análise de Ameaças**: Identificar potenciais riscos, como ameaças físicas, cibernéticas e sociais.
- **Classificação de Dignitários**: Avaliar o nível de risco com base na importância do dignitário e seu contexto.

##### ii. Planejamento de Segurança:

- **Planos de Emergência**: Desenvolver procedimentos claros para diferentes cenários de emergência.
- **Logística de Transporte**: Planejar rotas seguras, evitando áreas de risco e monitorando o tráfego.

##### iii. Medidas de Proteção Física:

- **Segurança em Eventos**: Implementar perímetros de segurança em eventos públicos, com controle de acesso rigoroso.
- **Equipe de Segurança**: Formar uma equipe treinada, incluindo seguranças privados e, se necessário, forças de segurança pública.

##### iv. Tecnologia e Vigilância:

- **Sistemas de Câmeras**: Utilizar câmeras de vigilância em locais estratégicos.



- **Comunicações Seguras:** Usar sistemas de comunicação criptografados para troca de informações sensíveis.

**v. Treinamento e Simulações:**

- **Treinamento da Equipe:** Garantir que a equipe de segurança esteja bem treinada em táticas de proteção e resposta a crises.

- **Simulações de Crise:** Realizar exercícios regulares para testar a eficácia dos planos de segurança.

**vi. Inteligência e Monitoramento:**

- **Coleta de Informações:** Monitorar redes sociais e outras fontes de informação para identificar potenciais ameaças.

- **Colaboração com Agências de Segurança:** Trabalhar em conjunto com autoridades locais e internacionais para troca de informações.

**vii. Comunicação e Conscientização:**

- **Educação do Dignitário:** Informar o dignitário sobre práticas de segurança e procedimentos a seguir em situações de risco.

- **Canais de Comunicação:** Estabelecer canais claros de comunicação entre a equipe de segurança e o dignitário.

**viii. Revisão e Melhoria Contínua:**

- **Avaliação Pós-Evento:** Após qualquer incidente ou evento, revisar os procedimentos e realizar melhorias com base nas lições aprendidas.

Vale salientar que as técnicas utilizadas pelo profissional na área de segurança de dignitários sejam baseadas em conhecimentos táticos, técnicos e no controle emocional.



## Abordagens Técnicas

### i. Avaliação de Risco

- Análise de Ameaças
- Classificação de Dignitários

### ii. Planejamento de Segurança

- Planos de Emergência
- Logística de Transporte

### iii. Medidas de Proteção Física

- Segurança em Eventos
- Equipe de Segurança

### iv. Tecnologia e Vigilância

- Sistemas de Câmeras
- Comunicações Seguras

### v. Treinamento e Simulações

- Treinamento da Equipe
- Simulações de Crise

### vi. Inteligência e Monitoramento

- Coleta de Informações
- Colaboração com Agências de Segurança

### vii. Comunicação e Conscientização

- Educação do Dignitário
- Canais de Comunicação

### viii. Revisão e Melhoria Contínua

- Avaliação Pós-Evento

Presented with **xmind**



As técnicas serão aplicadas da seguinte forma:

- Da **mais discreta** para a mais indiscreta;
- Da **mais simples** para a mais complexa;
- Da **menor interferência** para a de maior interferência.





## Princípios

Os princípios de segurança de dignitários são fundamentais para estabelecer uma abordagem mais eficaz e, conseqüentemente, mais abrangente. Vamos analisar os principais:

### 1. Prevenção:

Focar na identificação e mitigação de ameaças antes que se tornem um problema real.

### 2. Avaliação de Risco:

Realizar avaliações contínuas para entender as vulnerabilidades e as ameaças potenciais.

### 3. Discrição:

Manter a segurança discreta para evitar chamar a atenção indesejada, protegendo a privacidade do dignitário.

### 4. Integração:

Colaborar com diferentes agências de segurança e organizações para garantir uma resposta coesa e eficaz.

### 5. Treinamento Contínuo:

Prover treinamento regular para a equipe de segurança e para o dignitário sobre procedimentos de segurança e resposta a crises.

### 6. Flexibilidade:

Adaptar rapidamente os planos de segurança em resposta a novas informações ou mudanças no ambiente.

### 7. Comunicação Eficiente:

Estabelecer canais claros de comunicação entre a equipe de segurança e o dignitário, assegurando que todos estejam cientes dos protocolos.

### 8. Transparência Controlada:

Compartilhar informações sobre riscos e procedimentos com o dignitário de forma controlada, para que ele possa tomar decisões informadas.

### 9. Responsabilidade:

Assegurar que todos os membros da equipe de segurança compreendam suas funções e responsabilidades.



## Da organização do serviço de segurança

O Sistema de Segurança pode ser definido como o conjunto de medidas, providências ou cuidados que são adotados para visar estabelecer a segurança de um indivíduo em determinado momento. Tal sistema se baseia na integração de diversos itens do **planejamento** e da **execução** da atividade de segurança.

### Dos tipos de Segurança

A organização do serviço de segurança de dignitários pode variar dependendo do contexto, do nível de ameaça e dos recursos disponíveis. Aqui estão alguns tipos comuns de organização desse serviço:

#### Segurança Pessoal

É o conjunto de medidas **próximos ao indivíduo** que possibilita a sua proteção, o qual é realizado por agentes especializados.

#### Segurança de Área

É o conjunto de medidas que, complementando a segurança pessoal, possibilita ampliar a segurança.

#### Segurança Ostensiva

É toda medida de segurança de caráter pessoal e/ou material, que externa e caracteriza sua natureza e destinação. Em outras palavras, entende-se a segurança ostensiva o pessoal que está fardado, de forma ostensiva, prontos para prestar socorro, como, por exemplo, Policiais Militares e Policiais Legislativos.

#### Segurança Velada

A segurança velada, ao contrário da ostensiva, é toda medida de segurança de caráter material e/ou pessoal, cuja característica é dissimular ou ocultar a sua verdadeira natureza e destinação. Em outras palavras, são aqueles agentes infiltrados que ficam responsáveis pela verificação de atentados e ameaças.

#### Segurança Ativa

Toda medida de segurança que visa **impedir ou neutralizar** a ação adversa é caracterizada como segurança ativa.

#### Segurança Passiva

Diferente da segurança ativa, a passiva é toda medida de segurança que visa **minimizar** os impactos de uma ação adversa.



## Segurança Pública

A segurança pública é **executada e custeada pelo Estado** e suas instituições previstas na Constituição Federal. São exemplos de segurança pública a Polícia Federal, Polícia Civil, Polícia Militar, entre outras instituições.

## Segurança Privada

Ao contrário da segurança pública, a privada é **executada e custeada pelo próprio interessado**, ou seja, não há financiamento do Estado. São exemplos de segurança privada a contratação de empresas especializadas em seguranças de shopping, eventos, condomínios, entre outros.



As bancas costumam trocar os conceitos de **ambientes da atividade de segurança**, **segmentos da atividade de segurança** e **ramos da atividade de segurança**.

Quando falamos de **Ambientes da atividade de segurança**, estamos nos referindo de **ambiente público e não público**;

Se a banca se referir aos **segmentos da atividade de segurança**, ela está se referindo às **medidas contra danos a pessoa ou o material** (patrimônio).

Já quando se pede sobre os **ramos da atividade de segurança**, estamos falando se é **segurança privada ou corporativa**.

## Conceitos básicos

### V.I.P (Very Important Person)

Os indivíduos que possuem grande notoriedade e poder necessitam de uma segurança pessoal a mais em seus deslocamentos e compromissos, especialmente em locais públicos. Eles são rodeados por três círculos de proteção, os quais possuem funções específicas. São eles:

**Segurança Aproximada:** este círculo é o mais próximo ao VIP e são responsáveis pela sua proteção mais rápida em casos de emergência.

**Segurança Velada:** este círculo é o segundo mais próximo ao VIP e é composto por agentes infiltrados na multidão responsáveis por procurar algum tipo de ameaça.



**Segurança ostensiva:** este círculo é o mais distante do VIP e é composto pelas forças fardadas, como as polícias militares.

Ademais, a doutrina cita diversos princípios da Criminalística, entretanto, nesta aula vamos tratar dos **princípios fundamentais**, ou seja, os princípios mais importantes e que são reconhecidos pela doutrina dominante.

## Caráter preventivo da Segurança de Dignitários

O enfoque da segurança de dignitários tem caráter essencialmente preventivo, ou seja, seu enfoque é justamente proteger o VIP, procurando evitar sinistros e práticas de reação a ataques físicos ou morais. O trabalho é fundamentalmente planejado para garantir sua perfeita execução.

Veja como já foi cobrado em prova:



**(FGV/2008/TRT2) O enfoque da Segurança de Dignitários é essencial e primordialmente:**

- a) Agressivo.
- b) Corretivo.
- c) Defensivo e Corretivo.
- d) Preventivo.
- e) Punitivo.

**Comentários:** Como vimos logo acima, o enfoque da segurança de dignitários é preventivo, buscando trabalhar com inteligência e planejamento.

**Gabarito:** Letra D

## Técnicas, Táticas e Operacionalização

As táticas e técnicas que são utilizadas na atividade de segurança, precisam seguir a seguinte ordem:

- Do mais simples para o mais complexo;



- Do menor para o maior grau;
- Da menor para maior interferência;
- Da mais discreta para a mais indiscreta;
- Priorizar sempre as medidas mais simples.

## Equipes de Segurança de Dignitários

Várias equipes podem ser envolvidas na segurança de autoridades, dependendo de qual função do VIP. Vamos ver abaixo as subdivisões das equipes:

### i. Equipes empregadas na segurança de autoridades:

Esta equipe de módulo básico atua em todas as missões necessárias, pois acompanha a autoridade, seja dia ou noite. Além dela, outras podem ser necessitadas também: equipes avançada, de varredura, resiliência e segurança velada.

### ii. Equipe de Segurança aproximada (móvel):

A equipe é responsável por acompanhar a autoridade em todas as ocasiões e sua divisão pode ser feita em grupos de preparação e de execução.

### iii. Equipe de Segurança no hotel ou residência (fixa):

A responsabilidade de guarnecer os hotéis, alojamentos, ou qualquer dormitório da autoridade é feita pela equipe de segurança fixa. Sua principal função é supervisionar os funcionários que adentram no quarto.

### iv. Equipe Precursora:

Seu trabalho é feito antes do início dos eventos e o trabalho é basicamente verificar toda a estrutura do evento, saídas de emergência, posicionamento do VIP, entre outros detalhes, a depender do evento.

### v. Equipe Avançada:

O itinerário é checado pela equipe avançada, responsável por averiguar o trajeto até o evento.

### vi. Equipe de Varredura ou Vistoria:

A varredura feita em veículos, eventos, hotéis, entre outros locais é feito por essa equipe, a qual tem a finalidade de identificar, neutralizar ou remover quaisquer objetos que possam ser utilizados contra a autoridade.

### vii. Equipe de Inteligência:



O levantamento de informações necessárias para que todo o evento aconteça como o planejado é feito pela equipe de inteligência, a qual irá monitorar possíveis sinistros.

viii. **Equipe de Segurança Velada:**

Esta equipe é responsável por levantar informações de anormalidades em casos especiais.

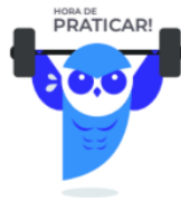
## Dos grupos de segurança de dignitários

O grupo de **preparação** é formado por três equipes:

- Precursora;
- Varredura;
- Inteligência.

O grupo de **execução** é formado por 4 equipes:

- Segurança aproximada fixa;
- Segurança aproximada móvel;
- Segurança avançada;
- Segurança ostensiva.



(FCC/2018/TRT) Para atender à agenda de um determinado dignitário que compareceria a um evento público com grande número de pessoas, o encarregado de segurança determinou que um agente comparecesse no dia do evento com antecedência a fim de acompanhar o andamento das atividades e preparar a chegada da autoridade. Durante o evento, o próprio encarregado da segurança, acompanhado de outro técnico, esteve junto à autoridade, realizando a segurança efetiva. Assim, os tipos de segurança adotadas foram:

- Avançada e aproximada.
- Física e pessoal.
- Local e física.
- Pública e aproximada.



e) Aproximada e física.

**Comentários:** O comando da questão informou que uma equipe iria chegar mais cedo e verificar como estava o local e a outra equipe iria acompanhar a Autoridade. Tais equipes são respectivamente a avançada e aproximada.

**Gabarito:** Letra A

## Do Objeto e Modus Operandi

O *modus operandi* pode ser realizado de duas formas: **caracterizada**, quando os agentes atuam **ostensivamente ou veladamente** e se envolvem diretamente nas ações de segurança, ou de forma **descaracterizada**, quando os agentes atuam de forma **discreta** e, teoricamente, não se envolvem diretamente nas ações.



A operação de forma **caracterizada** possui um caráter de **dissuasão**. Isso significa que o agente tem capacidade de convencer um indivíduo a mudar de ideia em relação a um possível sinistro em relação a Autoridade.

### Agentes ostensivos caracterizados

As ações dos agentes ostensivos são feitas de forma caracterizada, ou seja, com uso de uniformes e instrumentos para proporcionar a segurança. Dessa forma, o poder de dissuasão aumenta e garante a utilização do caráter ostensivo das ações deles.

### Agentes veladamente caracterizados

Os agentes veladamente diferem-se dos ostensivos pelo fato de não utilizarem uniformes e atuarem com discrição. Seu dever é estar ao redor de uma Autoridade, muitas vezes utilizando fones de ouvidos como forma de comunicação e de modo bastante discreto.

### Agentes de seguranças descaracterizados

Na operação descaracterizada, todos os agentes atuam de forma totalmente secreta e descaracterizada, em prol de evitar seu envolvimento direto na ação.



Para finalizar, vamos ver alguns conceitos importantes:

### Segurança Ostensiva

É toda medida de segurança de carácter pessoal e/ou material, que externa e caracteriza sua natureza e destinação. Em outras palavras, entende-se a segurança ostensiva o pessoal que está fardado, de forma ostensiva, prontos para prestar socorro, como por exemplo, Policiais Militares e Policiais Legislativos.

### Segurança Velada

A segurança velada, ao contrário da ostensiva, é toda medida de segurança de carácter material e/ou pessoal, cuja característica é dissimular ou ocultar a sua verdadeira natureza e destinação. Em outras palavras, são aqueles agentes infiltrados que ficam responsáveis pela verificação de atentados e ameaças.

### Segurança Ativa

Toda medida de segurança que visa **impedir ou neutralizar** a ação adversa é caracterizada como segurança ativa.

### Segurança Passiva

Diferente da segurança ativa, a passiva é toda medida de segurança que visa **minimizar** os impactos de uma ação adversa.

## APOSTA ESTRATÉGICA

*A ideia desta seção é apresentar os pontos do conteúdo que mais possuem chances de serem cobrados em prova, considerando o histórico de questões da banca em provas de nível semelhante à nossa, bem como as inovações no conteúdo, na legislação e nos entendimentos doutrinários e jurisprudenciais<sup>1</sup>.*



É importante lembrar as principais **abordagens técnicas**:

---

<sup>1</sup> Vale deixar claro que nem sempre será possível realizar uma aposta estratégica para um determinado assunto, considerando que às vezes não é viável identificar os pontos mais prováveis de serem cobrados a partir de critérios objetivos ou minimamente razoáveis.





i. **Avaliação de Risco:**

- **Análise de Ameaças:** Identificar potenciais riscos, como ameaças físicas, cibernéticas e sociais.
- **Classificação de Dignitários:** Avaliar o nível de risco com base na importância do dignitário e seu contexto.

ii. **Planejamento de Segurança:**

- **Planos de Emergência:** Desenvolver procedimentos claros para diferentes cenários de emergência.
- **Logística de Transporte:** Planejar rotas seguras, evitando áreas de risco e monitorando o tráfego.

iii. **Medidas de Proteção Física:**

- **Segurança em Eventos:** Implementar perímetros de segurança em eventos públicos, com controle de acesso rigoroso.
- **Equipe de Segurança:** Formar uma equipe treinada, incluindo seguranças privados e, se necessário, forças de segurança pública.

Outro entendimento muito cobrado pelas bancas é sobre os **princípios da segurança de dignitários**. Vejamos o quadro abaixo:

Princípio	Descrição
<b>Prevenção</b>	Focar na identificação e mitigação de ameaças antes que se tornem um problema real.
<b>Avaliação de Risco</b>	Realizar avaliações contínuas para entender as vulnerabilidades e as ameaças potenciais.
<b>Discrição</b>	Manter a segurança discreta para evitar chamar a atenção indesejada, protegendo a privacidade do dignitário.
<b>Integração</b>	Colaborar com diferentes agências de segurança e organizações para garantir uma resposta coesa e eficaz.
<b>Treinamento Contínuo</b>	Prover treinamento regular para a equipe de segurança e para o dignitário sobre procedimentos de segurança e resposta a crises.



Princípio	Descrição
<b>Treinamento Contínuo</b>	Prover treinamento regular para a equipe de segurança e para o dignitário sobre procedimentos de segurança e resposta a crises.
<b>Flexibilidade</b>	Adaptar rapidamente os planos de segurança em resposta a novas informações ou mudanças no ambiente.
<b>Comunicação Eficiente</b>	Estabelecer canais claros de comunicação entre a equipe de segurança e o dignitário, assegurando que todos estejam cientes dos protocolos.
<b>Transparência Controlada</b>	Compartilhar informações sobre riscos e procedimentos com o dignitário de forma controlada, para que ele possa tomar decisões informadas.
<b>Responsabilidade</b>	Assegurar que todos os membros da equipe de segurança compreendam suas funções e responsabilidades.

## QUESTÕES ESTRATÉGICAS

*Nesta seção, apresentamos e comentamos uma amostra de questões objetivas selecionadas estrategicamente: são questões com nível de dificuldade semelhante ao que você deve esperar para a sua prova e que, em conjunto, abordam os principais pontos do assunto.*

*A ideia, aqui, não é que você fixe o conteúdo por meio de uma bateria extensa de questões, mas que você faça uma boa revisão global do assunto a partir de, relativamente, poucas questões.*



1. (CESPE/CNMP/TÉCNICO/SEGURANÇA INSTITUCIONAL/2023) Por motivos de agenda relevante, o procurador-geral deve comparecer a um enterro de pessoa pública e notória, amplamente divulgado pela mídia. Conforme o modelo tradicional, o planejamento tático operacional durante o enterro deverá considerar a divisão da equipe em três grupos, a saber: segurança aproximada, velada e ostensiva.

#### Comentários

Por se tratar de grau de risco elevado, a equipe de segurança deve ser dimensionada adequadamente para ofertar uma proteção mais intensa.

**Gabarito:** certo

2. (CESPE/TRE-BA/TÉCNICO JUDICIÁRIO/SEGURANÇA/2010) Os agentes de segurança devem ter uma postura preventiva, profissional e agir conforme procedimentos operacionais definidos, pois uma boa postura é fator inibidor e, frequentemente, a simples presença do agente evita que a segurança seja comprometida.

#### Comentários

De fato, a simples presença do agente evita que a segurança seja comprometida pois os agentes de segurança devem ter uma postura profissional e preventiva e agir conforme os procedimentos operacionais definidos.

**Gabarito:** certo

3. (CESPE/BACEN/TÉCNICO/2013) Considerando que as atividades do técnico judiciário na especialidade e segurança judiciária incluem aquelas relacionadas à segurança de dignitários e defesa pessoal, julgue os seguintes itens.

A segurança de dignitários denominada ostensiva consiste em atuar mais diretamente junto à autoridade, exigindo o conhecimento de suas peculiaridades.

#### Comentários

A segurança de dignitários denominada **aproximada** consiste em atuar mais diretamente junto à autoridade, exigindo o conhecimento de suas peculiaridades.

**Gabarito:** errado

4. (CESPE/BACEN/2013) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item.

No planejamento da composição do sistema de segurança, considera-se segurança ostensiva aquela executada tanto por quem caracterize essa função quanto por pessoas descaracterizadas, que ocultam a natureza dessa função.



## Comentários

A segurança caracterizada atua de forma ostensiva ou velada, já a descaracterizada age somente de forma secreta, não atua diretamente nas ações e é mais voltada para a prevenção.

**Gabarito:** errado

**5. (CESPE/TÉCNICO JUDICIÁRIO/2013) A vigilância é uma das opções de ação de segurança de dignitários que, realizada mediante a observação discreta e sem uso de força, permite alertar sobre a existência de perigo iminente.**

## Comentários

Ao afirmar que a vigilância é uma das opções de ação de segurança de dignitários que, realizada mediante a observação discreta e sem uso de força, permite alertar sobre a existência de perigo iminente.

**Gabarito:** certo

**6. (CESPE/Bacen/2013) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item:**

**Garantir a integridade física e moral de um dignitário constitui uma das premissas da segurança.**

## Comentários

A integridade física e moral de um dignitário são as principais premissas da segurança. Isso envolve: Proteção física, segurança psicológica, planejamento de emergência e treinamento e conscientização.

**Gabarito:** certo

**7. (FCC/TRT-15º/2018) Para atender à agenda de um determinado dignitário que compareceria a um evento público com grande número de pessoas, o encarregado de segurança determinou que um agente comparecesse no dia do evento com antecedência a fim de acompanhar o andamento das atividades e preparar a chegada da autoridade. Durante o evento, o próprio encarregado da segurança, acompanhado de outro técnico, esteve junto à autoridade, realizando a segurança efetiva. Assim, os tipos de segurança adotadas foram:**

- a) avançada e aproximada.
- b) física e pessoal.
- c) local e física.
- d) pública e aproximada.
- e) aproximada e física.

## Comentários



Temos os 3 perímetros da equipe de segurança sendo:

1° perímetro - proteção segurança aproximada;

2° perímetro - cobertura segurança velada;

3° perímetro - vigilância segurança ostensiva.

Para ajudar na memorização de cada, pode-se utilizar do mnemônico PCV é AVO, ou seja:

Proteção - aproximada;

Cobertura - velada;

Vigilância - ostensiva.

**Gabarito:** letra a

**8. (CESPE/Bacen/2013) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item:**

**A equipe de segurança velada deve acompanhar, de forma dissimulada, a movimentação de pessoal no ambiente e no trajeto em que o dignitário estará presente.**

**Comentários**

A equipe de segurança velada: formada por agentes de segurança que devem estar adequadamente trajados e infiltrados na população, com a finalidade de detectar qualquer movimento hostil.

**Gabarito:** certo

**9. (CESPE/STM-TÉCNICO JUDICIÁRIO/2011) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item:**

**É vedada a utilização de telefonia móvel para a comunicação entre os agentes de segurança que realizam a segurança de dignitário.**

**Comentários**

A tecnologia pode ser uma grande aliada para a segurança, desde que, claro, utilizada apropriada e adequadamente. Deve-se fazer uso de aparelho telefônico para a comunicação entre os agentes de segurança, porém, o mais recomendado seria a utilização de rádios comunicadores, de preferência com fones de ouvido para melhor camuflagem

**Gabarito:** errado



**10. (FCC/DPE-TÉCNICO DE APOIO ESPECIALIZADO - SEGURANÇA/2013) Equipe pertencente ao Grupo de Execução do Plano de Segurança de Dignitário que tem a responsabilidade pela proteção imediata da autoridade e por sua retirada em caso de emergência é:**

- a) velada.
- b) avançada.
- c) precursora.
- d) planejamento.
- e) aproximada.

### Comentários

As equipes podem ser divididas em:

Precursora: Atribuição de identificar e informar de forma prévia como está a condição de deslocamento local.

Segurança velada: Equipe não uniformizada, atuando em local onde ocorre evento ou trajeto.

Segurança aproximada: Possui atribuição pela proteção imediata/aproximada do ativo, e é a equipe responsável pela retirada em caso de emergência.

**Gabarito:** Letra E

## QUESTIONÁRIO DE REVISÃO E APERFEIÇOAMENTO

*A ideia do questionário é elevar o nível da sua compreensão no assunto e, ao mesmo tempo, proporcionar uma outra forma de revisão de pontos importantes do conteúdo, a partir de perguntas que exigem respostas subjetivas.*

*São questões um pouco mais desafiadoras, porque a redação de seu enunciado não ajuda na sua resolução, como ocorre nas clássicas questões objetivas.*

*O objetivo é que você realize uma autoexplicação mental de alguns pontos do conteúdo, para consolidar melhor o que aprendeu ;)*

*Além disso, as questões objetivas, em regra, abordam pontos isolados de um dado assunto. Assim, ao resolver várias questões objetivas, o candidato acaba memorizando pontos isolados do conteúdo, mas muitas vezes acaba não entendendo como esses pontos se conectam.*



*Assim, no questionário, buscaremos trazer também situações que ajudem você a conectar melhor os diversos pontos do conteúdo, na medida do possível.*

*É importante frisar que não estamos adentrando em um nível de profundidade maior que o exigido na sua prova, mas apenas permitindo que você compreenda melhor o assunto de modo a facilitar a resolução de questões objetivas típicas de concursos, ok?*

*Nosso compromisso é proporcionar a você uma revisão de alto nível!*

*Vamos ao nosso questionário:*

## Perguntas

1. Como pode-se definir a segurança de dignitários?
2. Como a Avaliação de risco pode ser dividida?
3. Como o planejamento de segurança pode ser dividido?
4. Quais são as medidas de proteção física?
5. Cite 3 princípios e explique-os.
6. Cite 3 principais tipos de segurança.
7. Qual a diferença de segurança ativa e passiva?
8. Qual a diferença de segurança ostensiva e velada?
9. Qual conceito de ambientes, segmentos e ramos de atividade de segurança?
10. Como é feita as táticas utilizadas na atividade de segurança?
11. As equipes de segurança de dignitários são subdivididas, dependendo de qual função irão exercer. Diferencie a equipe de segurança aproximada e equipe de segurança na residência.
12. O que seria as equipes precursora, avançada e de varredura?
13. Quais são os grupos de preparação? E os de execução?
14. Quais as duas maneiras de realizar o *modus operandi*?
15. O que significa afirmar que a operação de forma caracterizada possui um caráter de dissuasão?

## Perguntas com respostas

1. Como pode-se definir a segurança de dignitários?

Pode ser considerada uma área complexa que envolve várias técnicas, táticas e métodos de operacionalização que buscam garantir a integridade física e moral dos dignitários.

2. Como a Avaliação de risco pode ser dividida?

A avaliação de risco pode ser dividida em:

Análise de ameaças - identifica potenciais riscos.

Classificação de dignitários - avalia o nível de risco com base na importância do dignitário.

3. Como o planejamento de segurança pode ser dividido?

- Planos de Emergência: Desenvolver procedimentos claros para diferentes cenários de emergência.



- Logística de Transporte: Planejar rotas seguras, evitando áreas de risco e monitorando o tráfego.

#### **4. Quais são as medidas de proteção física?**

- Segurança em eventos: Implementar perímetros de segurança em eventos públicos;
- Equipe de segurança: Formar uma equipe treinada.

#### **5. Cite 3 princípios e explique-os.**

Prevenção: Focar na identificação e mitigação de ameaças antes que se tornem um problema real.

Discrição: Manter a segurança discreta para evitar chamar a atenção indesejada, protegendo a privacidade do dignitário.

Flexibilidade: Adaptar rapidamente os planos de segurança em resposta a novas informações ou mudanças no ambiente

#### **6. Cite 3 principais tipos de segurança.**

Segurança pessoal, segurança de área e segurança ostensiva.

#### **7. Qual a diferença de segurança ativa e passiva?**

A segurança ativa visa impedir ou neutralizar a ação adversa, já a segurança passiva é toda medida de segurança que visa minimizar os impactos de uma ação adversa.

#### **8. Qual a diferença de segurança ostensiva e velada?**

A segurança ostensiva é uma medida de segurança de caráter pessoal e material, ou seja, o pessoal está fardado de forma ostensiva. Já a segurança velada, é toda medida de segurança cuja característica é dissimular ou ocultar a sua verdadeira natureza. Nesse caso, os agentes infiltrados que ficam responsáveis pela verificação de atentados e ameaças.

#### **9. Qual conceito de ambientes, segmentos e ramos de atividade de segurança?**

- Ambientes da atividade de segurança: estamos nos referindo de ambiente público e não público;
- Segmentos da atividade de segurança: são as medidas contra danos a pessoa ou o material (patrimônio).
- Ramos da atividade de segurança: estamos falando se é segurança privada ou corporativa.

#### **10. Como é feito as táticas utilizadas na atividade de segurança?**

- a) Do mais simples para o mais complexo;
- b) Do menor para o maior grau;





- c) Da menor para maior interferência;
- d) Da mais discreta para a mais indiscreta;
- e) Priorizar sempre as medidas mais simples.

**11. As equipes de segurança de dignitários são subdivididas, dependendo de qual função irão exercer. Diferencie a equipe de segurança aproximada e equipe de segurança na residência.**

A equipe móvel acompanha a autoridade em todas as ocasiões, já a equipe de residência é responsável pela segurança nos hotéis, alojamentos ou qualquer dormitório da autoridade, a qual sua principal função é supervisionar os funcionários que adentram no quarto.

**12. O que seria as equipes precursora, avançada e de varredura?**

A equipe precursora trabalha antes do evento, verificando toda a estrutura, saídas de emergência, posicionamento da autoridade, entre outros detalhes. Já a equipe avançada vai atuar no itinerário, a qual irá checar todo o trajeto do VIP até o evento. Por fim, a equipe de varredura trabalha na vistoria em veículos, eventos, hotéis ou qualquer outro local, removendo ou neutralizando quaisquer objetos que possam ser utilizados contra o VIP.

**13. Quais são os grupos de preparação? E os de execução?**

Os grupos de preparação é formado pelas equipes:

- Precursora;
- Varredura;
- Inteligência.

Já os grupos de execução são formados pelas equipes:

- Segurança aproximada fixa;
- Segurança aproximada móvel;
- Segurança avançada;
- Segurança ostensiva.

**14. Quais as duas maneiras de realizar o *modus operandi*?**

Pode ser realizado de forma caracterizada, quando os agentes se envolvem diretamente nas ações de segurança, ou de forma descaracterizada, quando os agentes atuam de forma discreta e não se envolvem diretamente nas ações.

**15. O que significa afirmar que a operação de forma caracterizada possui um caráter de dissuasão?**



Significa que o agente tem capacidade de convencer um indivíduo a mudar de ideia em relação a um possível sinistro em relação a Autoridade.

...

Ficamos por aqui!

Grande abraço e bons estudos!

“Ninguém vai bater tão forte como a vida, mas a questão não é o quão forte você consegue bater. É o quão forte você consegue apanhar e continuar seguindo em frente.”

Rocky Balboa

**Eduardo Alberi**



Instagram: [www.instagram.com/eduardoalberi](https://www.instagram.com/eduardoalberi)



## LISTA DE QUESTÕES ESTRATÉGICAS

1. (CESPE/CNMP/TÉCNICO/SEGURANÇA INSTITUCIONAL/2023) Por motivos de agenda relevante, o procurador-geral deve comparecer a um enterro de pessoa pública e notória, amplamente divulgado pela mídia. Conforme o modelo tradicional, o planejamento tático operacional durante o enterro deverá considerar a divisão da equipe em três grupos, a saber: segurança aproximada, velada e ostensiva.
2. (CESPE/TRE-BA/TÉCNICO JUDICIÁRIO/SEGURANÇA/2010) Os agentes de segurança devem ter uma postura preventiva, profissional e agir conforme procedimentos operacionais definidos, pois uma boa postura é fator inibidor e, frequentemente, a simples presença do agente evita que a segurança seja comprometida.
3. (CESPE/BACEN/TÉCNICO/2013) Considerando que as atividades do técnico judiciário na especialidade e segurança judiciária incluem aquelas relacionadas à segurança de dignitários e defesa pessoal, julgue os seguintes itens.

A segurança de dignitários denominada ostensiva consiste em atuar mais diretamente junto à autoridade, exigindo o conhecimento de suas peculiaridades.

4. (CESPE/BACEN/2013) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item.

No planejamento da composição do sistema de segurança, considera-se segurança ostensiva aquela executada tanto por quem caracterize essa função quanto por pessoas descaracterizadas, que ocultam a natureza dessa função.

5. (CESPE/TÉCNICO JUDICIÁRIO/2013) A vigilância é uma das opções de ação de segurança de dignitários que, realizada mediante a observação discreta e sem uso de força, permite alertar sobre a existência de perigo iminente.

6. (CESPE/Bacen/2013) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item:

Garantir a integridade física e moral de um dignitário constitui uma das premissas da segurança.

7. (FCC/TRT-15º/2018) Para atender à agenda de um determinado dignitário que compareceria a um evento público com grande número de pessoas, o encarregado de segurança determinou que um agente comparecesse no dia do evento com antecedência a fim de acompanhar o andamento das atividades e preparar a chegada da autoridade. Durante o evento, o próprio encarregado da segurança, acompanhado de outro técnico, esteve junto à autoridade, realizando a segurança efetiva. Assim, os tipos de segurança adotadas foram:

8. (CESPE/Bacen/2013) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item:

A equipe de segurança velada deve acompanhar, de forma dissimulada, a movimentação de pessoal no ambiente e no trajeto em que o dignitário estará presente.



9. (CESPE/STM-TÉCNICO JUDICIÁRIO/2011) Acerca de segurança e proteção de autoridades, julgue o próximo item:

É vedada a utilização de telefonia móvel para a comunicação entre os agentes de segurança que realizam a segurança de dignitário.

10. (FCC/DPE-TÉCNICO DE APOIO ESPECIALIZADO - SEGURANÇA/2013) Equipe pertencente ao Grupo de Execução do Plano de Segurança de Dignitário que tem a responsabilidade pela proteção imediata da autoridade e por sua retirada em caso de emergência é:

- a) velada.
- b) avançada.
- c) precursora.
- d) planejamento.
- e) aproximada.

## Gabarito

GABARITO



- 1. Certo.
- 2. Certo.
- 3. Errado.
- 4. Errado.
- 5. Certo.
- 6. Certo.
- 7. Letra A.
- 8. Certo.
- 9. Errado.
- 10. Letra E.



## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

SILVA, Carlos Alberto. *Segurança de Dignitários: Teoria e Prática*. São Paulo: Editora XYZ, 2020.

ALMEIDA, Ana. "Avaliação de Risco na Proteção de Dignitários." *Revista de Estudos em Segurança*, vol. 10, n. 1, 2021

BRASIL. "Guia de Segurança para Eventos com Dignitários." Brasília: Ministério da Justiça, 2021.



# ESSA LEI TODO MUNDO CONHECE: PIRATARIA É CRIME.

Mas é sempre bom revisar o porquê e como você pode ser prejudicado com essa prática.



**1** Professor investe seu tempo para elaborar os cursos e o site os coloca à venda.



**2** Pirata divulga ilicitamente (grupos de rateio), utilizando-se do anonimato, nomes falsos ou laranjas (geralmente o pirata se anuncia como formador de "grupos solidários" de rateio que não visam lucro).



**3** Pirata cria alunos fake praticando falsidade ideológica, comprando cursos do site em nome de pessoas aleatórias (usando nome, CPF, endereço e telefone de terceiros sem autorização).



**4** Pirata compra, muitas vezes, clonando cartões de crédito (por vezes o sistema anti-fraude não consegue identificar o golpe a tempo).



**5** Pirata fere os Termos de Uso, adultera as aulas e retira a identificação dos arquivos PDF (justamente porque a atividade é ilegal e ele não quer que seus fakes sejam identificados).



**6** Pirata revende as aulas protegidas por direitos autorais, praticando concorrência desleal e em flagrante desrespeito à Lei de Direitos Autorais (Lei 9.610/98).



**7** Concurseiro(a) desinformado participa de rateio, achando que nada disso está acontecendo e esperando se tornar servidor público para exigir o cumprimento das leis.



**8** O professor que elaborou o curso não ganha nada, o site não recebe nada, e a pessoa que praticou todos os ilícitos anteriores (pirata) fica com o lucro.



Deixando de lado esse mar de sujeira, aproveitamos para agradecer a todos que adquirem os cursos honestamente e permitem que o site continue existindo.